

El protagonista



SERGI PASTOR

Acuerdo para transferir tecnología a escuelas

El consejero delegado de Tecnitoys/Scalextric (a la derecha de la foto) firmó un convenio con el *conseller* de Educació, Ernest Maragall, por el que la empresa y varios institutos compartirán tecnología.

La frase

“Los partidos siguen sin demostrar una voluntad suficiente para consensuar las acciones necesarias contra la crisis»

Simón P. Barceló

PRESIDENTE DEL INSTITUTO DE LA EMPRESA FAMILIAR



El producto

Coca-Cola añade zumo y quita cafeína a Burn

Burn con zumo es la primera bebida energética a base de jugo de frutas que Coca-Cola comercializa en Europa, para revolucionar el mercado español de las bebidas estimulantes, un segmento que mueve anualmente cerca de 30 millones de litros. El nuevo Burn con zumo contiene el 37,5% menos de cafeína que un Burn regular y el 20% de zumo de frutas. Ideal para consumir durante el día o por la tarde, Burn con zumo tie-



ne un refrescante sabor a frutas del bosque que le distingue de las bebidas de su categoría que existen actualmente en el mercado. Dirigida principalmente al público joven, Burn cuenta actualmente con una cuota del 20% del mercado de bebidas energéticas en España. La nueva bebida estará disponible en formato de lata de 250 ml. El Burn con zumo se distribuirá principalmente en estaciones de servicio y supermercados.

Zona franca

GONZALO
BernardosDIRECTOR MÁSTER
INMOBILIARIO UB

Tentación

En Estados Unidos, la tentación vive arriba (mítica película de Marilyn Monroe). En cambio, en España, está abajo. ¿Dónde? En el suelo. ¿Por qué? Nadie en el mundo genera tanta riqueza en tan poco tiempo como algunos alcaldes españoles. Son auténticos magos. Su magia es temporal, ya que no proviene de sus atributos personales, sino de una desafortunada legislación urbanística que les da poderes excepcionales.

No poseen varita, sino un lápiz. Con él, el apoyo de la mayoría de los concejales y el plápet de la correspondiente comisión de urbanismo, pueden hacer que un suelo únicamente apto para realizar actividades agrícolas sea ahora apropiado para construir viviendas. En plena burbuja inmobiliaria, el cambio de calificación del terreno suponía un incremento del valor de alguna propiedad de 6 a 600 euros/m². Es decir, mediante una decisión adminis-

Reportaje

El referente para la transformación económica

Catalunya, capital Boston

Empresarios catalanes de FemCat llevan a cabo un 'stage' en Massachussetts para importar experiencias de polo de atracción de talento y actividades de alto valor añadido

AGUSTÍ SALA
BARCELONA

Boston (capital de Massachussetts, EEUU) tiene mucho mérito. Dista de Nueva York poco más de 300 kilómetros y se ha convertido en polo de atracción de talento y actividades de alto valor añadido como la biotecnología. Y eso es justo a lo que aspira Catalunya y lo que motivó que una comitiva de la fundación de empresarios FemCat pasara en Boston cuatro días.

Si algo caracteriza a esa zona, el único estado de EEUU con asistencia sanitaria universal e inspirador de la reforma que pretende el presidente Barack Obama, es «la transparencia de las instituciones, la capacidad de combinar propiedad pública con gestión privada, las posibilidades de alcanzar alianzas o asociaciones entre competidores para conseguir un objetivo y el compromiso global a largo plazo», concluye Josep Mateu, director general del RACC y presidente de FemCat.

Apuesta clara

A Catalunya no le falta talento ni potencial. Pero ha carecido durante años de una estrategia de país estable y al margen de coyunturas políticas. Y hay que tener en cuenta que para lograrlo los gobiernos deben amoldarse a las necesidades de su tejido empresarial, porque difícilmente este invertirá en algo en lo que el sector público ha apostado a iniciativa propia, recuerdan expertos y empresarios.

Y de ahí deriva otra de las conclusiones del viaje: hace falta constancia, es decir, elegir prioridades de país y volcarse para alcanzarlas. Y un condimento fundamental: el desarrollo de una fuerte conexión entre universidad y empresa, y una consolidada red de capital riesgo que invierta en nuevos proyectos.

Elementos para el triunfo no le faltan a Catalunya, según seña-



AGUSTÍ SALA

►► Centro de investigación de Novartis situado en el área de Boston.

Lección en el MIT

Cuatro estudiantes del MIT explicaron a FemCat sus proyectos, desde una firma de genética hasta un coche-avión con alas plegables. «¿Cuál es vuestro objetivo?», les preguntó Xavier Pujol, de Ficos. «Vender la empresa», dijeron ante los ojos atónitos de los miembros de FemCat, acostumbrados a luchar por la supervivencia.

lan los integrantes de FemCat. La gerente del Parc Científic de Barcelona, Roser Artal, destaca «la capacidad de atracción de talento del área de Boston», donde conviven el Massachusetts Institute of Technology (MIT) y Harvard. «En Catalunya hemos puesto la primera piedra, sabemos lo que hay que hacer, pero nos llevan muchos años de ventaja y constancia», dice el responsable de esta área en la que conviven más de 70 empresas –de las que 12 surgieron en la universidad– y 2.000 investigadores (serán 4.000 en el 2011).

En el clúster biotecnológico de Cambridge, la farmacéutica suiza Novartis tiene un centro de investigación con 2.300 personas (1.700 de ellas científicos) que reporta más de 280 millones de euros al año a Massachusetts. ¿Por qué Massachusetts? «Aquí confluyen la academia, el talento, las compañías y el capital. En Europa, cada país, cada zona quiere tener su polo de atracción y está

todo fragmentado y con muros que impiden comunicarse», responde Chris Klee, directivo del centro.

Otro punto que llamó la atención a la comitiva: aunque una sociedad, como la gestora del puerto y el aeropuerto, Massport, sea pública o gestione fondos públicos, se dirige con criterios privados. Las administraciones no interfieren en los órganos de gobierno, pero realizan luego una intensa supervisión.

Son aplicaciones del objetivo de una de las locomotoras de la zona, el MIT, que es «llevar las ideas desde el laboratorio hasta su aplicación comercial», según su presidente Dana Mead. Por eso tiene incluso una oficina de licencias de patentes y fomenta la cultura del riesgo mediante sociedades dedicadas a apoyar a los emprendedores en los estadios iniciales, explica el vicepresidente financiero del MIT, Israel Ruiz, ingeniero formado en la UPC seducido por la institución. ≡

Nadie en el mundo genera tanta riqueza como algunos alcaldes españoles

trativa, el propietario del suelo conseguía una revalorización del mismo por valor del 10.000%.

En el mercado bursátil de EEUU sería un mito de las finanzas quien, una vez tras otra, consiguiera una creación de valor similar. En compensación probablemente recibiría unos honorarios superiores a varias decenas de millones de dólares. En cambio, en España, la mayoría de los alcaldes tiene un sueldo que no llega a los 60.000 euros anuales.

Sin duda, sus poderes urbanísticos no están en consonancia con su retribución. Con sus decisiones pueden hacer multimillonario a un promotor o propietario, no debiendo obtener ni un solo euro por ello. La gran mayoría son honrados (probablemente más del 99%) y no caen en la tentación de pedir compensación, ya sea para sí mismos o el partido.

La mejor manera de no caer en la tentación es evitarla. Para ello, debería procederse a una reforma de la legislación urbanística que retirara a los ayuntamientos parte de las facultades que actualmente poseen en recalificación de suelo y transformar las compensaciones opacas del propietario (un 10% del suelo recalificado) en transparentes (gravar con un elevado tipo impositivo el aumento de riqueza generado). La corrupción no es siempre inevitable. Para eliminarla, solo se necesita voluntad política. ¿Existe?